Créer un compte Se connecter

Article Discussion Lire Modifier le code Afficher l'historique Rechercher

WIKIPÉDIA
L'encyclopédie libre

Navigation
Accueil
Portails thématiques
Article au hasard
Contact

Contribuer
Débuter sur Wikipédia
Aide
Communauté
Modifications récentes
Faire un don

Imprimer / exporter
Créer un livre
Télécharger comme PDF
Version imprimable

Outils
Pages liées
Suivi des pages liées
Importer un fichier
Pages spéciales
Adresse de cette version
Information sur la page
Élément sur Wikidata
Citer cette page

Autres langues
العربية
Català
Dansk
Deutsch
English
Esperanto
Español
Eesti
فارسی
Suomi
עברית
Magyar
Bahasa Indonesia
Italiano
日本語
한국어
Limburgs
Lietuvių
मराठी
Nederlands
Norsk bokmål
Polski
Português
Română
Русский
Simple English
Slovenčina
Svenska
Tiếng Việt
中文

Northwest Airlines

Cet article est une ébauche concernant une compagnie aérienne et les États-Unis.

Vous pouvez partager vos connaissances en l'améliorant (**comment ?**)
Les entreprises étant sujet à controverse, n'oubliez pas d'indiquer dans l'article les critères qui le rendent admissible.

Cet article ou cette section est à actualiser.

Des passages de cet article sont obsolètes ou annoncent des événements désormais passés. Améliorez-le ou discutez des points à vérifier.

Northwest Airlines (code AITA : **NW** ; code OACI : **NWA**) était la cinquième plus grande compagnie aérienne au monde, avec cinq *hubs* principaux (plateforme de correspondance) — Détroit, Minneapolis/Saint Paul, Memphis, Tokyo et Amsterdam — et environ 2 738 vols quotidiens. Northwest et ses partenaires aériens desservaient 750 villes dans près de 120 pays.

En janvier 2004, l'Electronic Privacy Information Center (EPIC) a découvert, en utilisant le Freedom of Information Act (FOIA), que NWA avait clandestinement transféré, de la fin 2001 à 2002, des dossiers de passagers (y compris les numéros de carte bancaire, adresse et téléphones) à l'Ames Research Center de la NASA, probablement à des fins de développement de technologie visant à faire du *passenger screening*, ainsi qu'au FBI[1].

Le 15 septembre 2005, NWA s'est mise sous la protection de l'article 11 (disposition législative américaine qui la protège de la quasi-faillite dans laquelle la crise du 11 septembre 2001 et l'augmentation des carburants l'a plongée).

Le 14 avril 2008, les conseils d'administration de Delta Air Lines (3e compagnie aérienne américaine) et de Northwest Airlines (alors 5e compagnie américaine) ont approuvé la fusion des deux groupes sous le nom de Delta qui aura la 1ère place mondiale du transport aérien en termes de trafic et contrôlera 25 % du marché américain. Son chiffre d'affaires annuel dépassera 35 milliards de dollars, pour 800 avions et 75 000 salariés. Les autorités américaines ont accepté cette fusion.

Le 1er janvier 2010, **Northwest Airlines** n'a plus de certificat de vol. Tous ses vols sont désormais opérés par Delta Air Lines.

Le 1er février 2010, Delta Air Lines a annoncé avoir terminé l'intégration de **Northwest** dans son groupe. Le dernier vol sous le code de **Northwest Airlines** a eu lieu le 30 janvier; NW2470 reliait Los Angeles à Las Vegas. À partir de cette date, la compagnie Northwest Airlines ne figurait plus dans la liste des compagnies aériennes existantes

Northwest Airlines		
AITA	**OACI**	**Indicatif d'appel**
NW	NWA	Northwest
Repères historiques		
Date de création	1926 (comme Nothwest Airways) - 2010 (fusion avec Delta Air Lines)	
Généralités		
Basée à	Aéroport métropolitain de Détroit Aéroport international de Minneapolis-Saint-Paul Aéroport international de Memphis Aéroport international de Narita Aéroport d'Amsterdam-Schiphol	
Programme de fidélité	WorldPerks	
Alliance	SkyTeam	
Taille de la flotte	447	
Nombre de destinations	233	
Siège social	Eagan, Minnesota	
Société mère	Northwest Airlines Corp.	
Dirigeants	Douglas Steenland (CEO), Neal Cohen (CFO)	
Site web	www.nwa.com/us/fr/	

modifier

Le siège de Northwest Airlines

Sommaire

1 Histoire
1.1 Les Débuts
1.2 Expansion mondiale
1.3 Fusion, Rachat et Alliance
1.4 Les conséquences du 11 septembre 2001
2 Flotte
3 WorldPerks

Modifier les liens

4 Incidents et accidents
5 Références
6 Lien externe

Histoire [modifier le code]

Les Débuts [modifier le code]

Northwest Airlines a été fondée le 1er août 1926 par le Colonel Lewis Brittin, sous le nom de *Northwest Airways*. Comme beaucoup de compagnies de cette époque, Northwest ne transporte pas de passagers mais se concentre sur l'acheminement du courrier pour le compte de l'US Postal. C'est à cet effet, que la toute jeune compagnie ouvre sa première liaison entre Minneapolis et Chicago, avec des biplans tel que le Curtiss Oriole.

Northwest débute le transport de passagers en 1927 et ouvre sa première ligne à l'international en 1928 en direction de Winnipeg au Canada. La compagnie se développe par la suite dans des villes de moindres importances dans la région. En 1931, Northwest parraine Charles et Anne Linderbergh dans le premier vol pour le Japon. En 1933, la compagnie est désignée pour opérer la route trans-continentale nord entre New York, Washington et Seattle. L'année suivante, suite au *Air Mail Scandal*, elle change de nom et devient *Northwest Airlines*.

Pendant la Seconde Guerre mondiale, **Northwest** soutient l'effort de guerre en convoyant hommes et matériel militaire entre le continent et l'Alaska. Pendant cette période, les queues des avions de la flotte sont repeintes en rouge en raison des conditions climatiques et visuelles très difficiles en Alaska. Grâce à cette expérience du rude climat nordique, le gouvernement désigne Northwest pour opérer sur le Pacifique nord à la fin de la Seconde Guerre mondiale.

Au printemps 1947, **Northwest** ouvre une base à Tokyo avec son propre personnel. Elle devient donc le 15 juillet 1947, la première compagnie à offrir des vols commerciaux entre les États-Unis et le Japon avec un Douglas DC-4. Ce premier vol relie donc Minneapolis à Tokyo, en passant par Edmonton, Anchorage et Shemya. Depuis sa base de Tokyo, Northwest continue jusqu'à Séoul, Shanghai et Manille. Avec cette nouvelle expansion, la compagnie prend le nom commercial de *Northwest Orient Airlines*.

Expansion mondiale [modifier le code]

Le 1er août 1949, **Northwest** prend possession de son premier Boeing 377 Stratocruiser double pont, lui permettant d'offrir un service supérieur à ses passagers et, dans le même temps, de réduire les temps de trajet. Ils sont utilisés pour la ligne Seattle - Tokyo sans escale, et Chicago - Tokyo avec escale à Anchorage.

En 1951, **Northwest** participe à la création de Japan Airlines en lui louant des appareils et en lui fournissant des équipages. En 1952, suite à un traité bilatéral entre les États-Unis et le Japon, **Northwest Airlines** et Pan American sont les deux seules compagnies américaines à pouvoir transporter des passagers depuis les États-Unis vers le Japon et au-delà (Aujourd'hui encore **Delta/NWA** avec United Airlines et Continental Airlines, fait partie des compagnies américaines à avoir le droit d'utiliser Tokyo comme base d'opérations. Ces accords sont le fait du général McArthur, et furent imposés au Japon pour fournir une couverture aérienne civile au Japon; le pays n'ayant plus de compagnie aérienne à la fin de la Seconde Guerre mondiale). À l'heure actuelle, **Delta/Northwest** est le premier transporteur non japonais basé à l'aéroport de Tokyo-Narita.

Le 1er juin 1959, Northwest Orient Airlines se voit livrer son premier appareil turbopropulseur, le Lockheed L-188 Electra. Le 8 juillet 1960, le Douglas DC-8 entre en service dans la flotte, offrant alors la liaison la plus rapide vers l'Asie. La compagnie prend ensuite livraison du Boeing 720B en 1961 puis du Boeing 707. L'arrivée de ces nouveaux appareils est suivie du retrait des avions à hélices, faisant de Northwest la première compagnie américaine avec une flotte composée uniquement d'appareil à turbo réaction. Northwest lance alors son slogan *"Northwest Orient : The Fan-Jet Airline"*. En 1964, le Boeing 727-151 entre également dans la flotte.

Fusion, Rachat et Alliance [modifier le code]

Northwest Airlines DC-10

Après la déréglementation aérienne, Northwest ouvre des liaisons directes avec d'autres villes asiatiques, elle retourne en Chine en 1984 après un hiatus de 34 ans, et renforce progressivement sa présence dans le sud des États-Unis. Elle va également ouvrir des lignes transatlantiques vers le Royaume-Uni, l'Irlande, l'Allemagne et la Scandinavie. Le 1er octobre 1986, Northwest achète son concurrent *Republic Airlines* qui est basé à Minneapolis-St Paul, et adopte son réseau de hubs à Minneapolis-St Paul, Détroit et Memphis. À l'occasion de cette fusion Northwest abandonne le *"Orient"* de son nom commercial.

En 1989, Northwest est rachetée par un groupe d'investisseurs mené par *Al Chechi*, *Gary Wilson* et KLM entre autres, à l'aide d'un LBO. Pour rembourser la dette contractée pour cette opération, les nouveaux propriétaires vendent un grand nombre d'avion à

des sociétés de leasing ainsi que des biens, notamment du foncier au Japon. Les difficultés financières résultants de ce rachat sont telles qu'en 1993, après plusieurs exercices de pertes dus à la surcapacité de l'industrie et une diminution du trafic à la suite de la guerre du Golfe, Northwest est menacé de faillite. Un accord sur trois ans, portant sur la réduction des salaires, est finalisé avec les salariés. La compagnie redevient enfin bénéficiaire pour la première fois depuis 1989.

L'année 1993 marque aussi le début d'une alliance stratégique avec KLM, ce qui est alors la plus grande association aérienne jamais conçue, sous le nom de Wings Alliance. Cependant cette alliance n'a jamais dépassé le cadre de ces deux compagnies. De plus avec la fusion de KLM avec Air France, les deux compagnies sont entrées dans l'alliance SkyTeam, Wings Alliance devenant obsolète pour les passagers. (Néanmoins d'un point de vue légal, l'alliance Northwest/KLM demeure importante car elle a l'immunité anti-trust, alors que l'alliance SkyTeam ne bénéficie que du partage de code).

Northwest ferme progressivement ses destinations mineures en Europe, laissant ces destinations à KLM, pour se concentrer sur son marché domestique et sur l'Asie. Le 1er mai 1996, elle devient la première compagnie à ouvrir une liaison non-stop entre les États-Unis et la Chine, entre Détroit et Pékin, Détroit - Shanghai suivra en 2000. Ces liaisons furent stoppées pendant plusieurs années en raison du SRAS.

Les conséquences du 11 septembre 2001 [modifier le code]

Northwest Airlines A330-300

En raison de la concurrence des compagnies low-cost tel que Southwest Airlines et de l'augmentation des coûts de personnel, suite au nouvel accord signé avec les employés représentés par l'AMFA, **Northwest** commence à faire des économies. Deux séries de licenciements, ainsi que des réductions de coûts ont été mis en place dans les mois précédant septembre 2001.

Après les Attentats du 11 septembre 2001, Northwest est dans l'obligation de prendre des mesures drastiques pour réduire ses coûts, cela se concrétise par une nouvelle vague de licenciements. Des réductions de coûts sont également faites dans la flotte, avec le retrait accéléré des avions coûteux et vieillissants comme les Boeing 727 et McDonnell Douglas DC-10 et la mise en service de nouveaux avions. En plus de cela, la compagnie réduit les coûts en supprimant oreillers, pretzels, journaux et divertissements à bord des vols domestiques. Enfin, près de 50 McDonnell Douglas DC-9, Boeing 757, Boeing 747 et Airbus A320 sont retirés du service pour abaisser la capacité de la compagnie qui est trop grande par rapport à un marché en crise. Certains de ces avions sont de nouveau exploités depuis.

Bien que **Northwest** constitue Wings Alliance avec KLM et Continental Airlines, ces trois compagnies rejoignent une autre alliance aérienne, SkyTeam, le 15 septembre 2004. Cette décision est en partie la conséquence de la fusion de KLM avec Air France. L'entrée dans SkyTeam n'arrête pas pour autant l'hémorragie dans les comptes de Northwest. Au printemps 2005, la presse se fait l'écho de la vente de nombreuses actions du groupe par quelques hauts dirigeants de Northwest. Des actionnaires intentent par la suite un procès contre quatre dirigeants pour des opérations de délit d'initié, parmi lesquels figurent le Président *Gary Wilson*, le PDG *Doug Steenland*, l'ancien directeur *Al Checchi* et l'ancien PDG *Bernie Han*.

En dépit d'initiatives importantes pour réduire les coûts, Northwest n'a d'autre choix que de se mettre, pour la première fois depuis sa création, sous la protection du *chapitre 11 sur les faillites* le 14 septembre 2005. À cette date, quatre des six plus grandes compagnies américaines sont alors sous la protection du *chapitre 11*, Northwest Airlines rejoint donc Delta Air Lines, United Airlines et US Airways. Toutes quatre en sortiront. Ce n'est que le 31 mai 2007 que Northwest sort de la protection du *Chapitre 11* après 20 mois de difficultés et de restructurations, et elle est de nouveau cotée au NYSE.

En août 2007, TPG Capital rachète la compagnie Midwest Airlines avec le soutien de Northwest. Le consortium formé remporte la bataille boursière qui l'oppose à AirTran Airways avec une offre à 17$ par action. Northwest devient donc un actionnaire minoritaire de Midwest. En septembre 2007, elle reçoit l'autorisation de rouvrir la ligne Détroit – Shanghai à partir de mars 2009.

Flotte [modifier le code]

Flotte de Northwest Airlines en septembre 2007[2]

Avion	Total	Nbre de passagers	Destinations	Notes
Airbus A319-100	57 (5 en commande)	124	Court et Moyen courrier États-Unis, Canada, Mexique	
Airbus A320-200	72 (2 en commande)	148	Court et Moyen courrier États-Unis, Canada, Mexique	
			Moyen et Long courrier	

Airbus A330-200	11	243	international Transatlantique, Transpacifique Inter-Asie, Inde	Plus gros opérateur
Airbus A330-300	21	298	Moyen et Long courrier international Transatlantique, Transpacifique Honolulu	Plus gros opérateur
Boeing 747-400	16	403	Long courrier international Transpacifique	Launch operator
Boeing 757-200	55	160 à 184	Court courrier domestique et international, Inter-Asie	
Boeing 757-300	16	224	Moyen et Long courrier domestique Amérique du Nord, Côte Ouest-Hawaï	
McDonnell Douglas DC-9-30	62	100	Court Courrier domestique États-Unis, Canada	Plus gros opérateur de DC-9
McDonnell Douglas DC-9-40	12	110	Court Courrier domestique États-Unis, Canada	Entrés en service 1968
McDonnell Douglas DC-9-50	33	125	Court Courrier domestique États-Unis, Canada	

WorldPerks [modifier le code]

Le programme **WorldPerks** de Northwest a été désigné comme étant le plus apprécié des programmes de fidélisation d'Amérique du Nord par les lecteurs du *Time Asie* dans le Readers' Travel Choice Awards (récompense décernée par les lecteurs pour le meilleur service de voyage) du *Time* en 2003. D'après une étude de 2003 faite par J.D. Power and Associates, les aéroports de Minneapolis/Saint Paul et de Détroit, les deux plus grand *hubs* de Northwest, sont les 2e et 4e aéroports les plus appréciés aux États-Unis par les voyageurs.

Elle a fait partie de l'alliance SkyTeam de septembre 2004 à janvier 2010.

Incidents et accidents [modifier le code]

- Le 9 octobre 2002, le vol 85 Northwest Airlines (Boeing 747-400), l'équipage déclare une urgence et doit atterrir d'urgence à Anchorage en Alaska. L'appareil ayant eu une défaillance de gouvernail, mais l'accident ne fait aucune victime. L'accident est raconté dans un épisode de la série documentaire *Mayday : Alerte maximum* (aussi connue sous le nom *Air Crash Investigation*).
- Le 25 décembre 2009 un passager a essayé de faire exploser l'avion reliant Amsterdam-Détroit, il a été arrêté grâce à des passagers qui l'ont mis au sol[3].

Références [modifier le code]

1. ↑ Electronic Privacy Information Center, Northwest Airlines' Disclosure of Passenger Data to Federal Agencies. New Information Disclosed in EPIC's FOIA Lawsuit -- FBI Obtained. Passenger Data; TSA Informed of NASA Screening Research
2. ↑ Northwest Airlines nwa.com - About Northwest - Investor Relations - Fleet
3. ↑ http://www.lexpress.fr/actualite/monde/amerique/un-attentat-dejoue-sur-un-vol-amsterdam-detroit_838572.html

Lien externe [modifier le code]

- (en) Archives site officiel Northwest Airlines

Portail des entreprises Portail des transports Portail de l'aéronautique
Portail des États-Unis

Catégories : Compagnie aérienne américaine disparue | Delta Air Lines

Dernière modification de cette page le 1 février 2014 à 16:20.

Droit d'auteur : les textes sont disponibles sous licence Creative Commons paternité partage à l'identique ; d'autres conditions peuvent s'appliquer. Voyez les conditions d'utilisation pour plus de détails, ainsi que les crédits graphiques. En cas de réutilisation des textes de cette page, voyez comment citer les auteurs et mentionner la licence.
Wikipedia® est une marque déposée de la Wikimedia Foundation, Inc., organisation de bienfaisance régie par le paragraphe 501(c)(3) du code fiscal des États-Unis.

Politique de confidentialité À propos de Wikipédia Avertissements Développeurs Version mobile